

Association des **Doctorants**
Francophones en **Gestion**



PROGRAMME

COLLOQUE DOCTORAL

SECONDE ÉDITION

16 JUILLET 2026 - EN LIGNE ET GRATUIT

**L'INNOVATION ORGANISATIONNELLE
FACE AUX TRANSITIONS
SOCIÉTALES
DANS UN MONDE VUCA**



contact.adfg@gmail.com



Association des Doctorants Francophones en Gestion

NB : les horaires indiqués dans le programme sont en fuseau horaire (UTC+2)

09h30 - 10h	Session d'ouverture
-------------	---------------------

Lien de connexion [Journée Colloque ADFG | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Benjamin Adam, Président de l'Association des Doctorants Francophones en Gestion

Dr. Ibrahima Kalil DIAKITE, Coordinateur de la deuxième édition du colloque doctoral de l'ADFG

10h00 - 11h00	Séance plénière 1
---------------	-------------------

Lien de connexion [Journée Colloque ADFG | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Thème « Faire de la discipline en sciences de gestion et du management. Ce qui unit les sciences de gestion par-delà leur diversité ? »

Modérateur **Alexandre CAMINO**

Intervenants
Pr. Véronique CHANUT (Université Paris-Panthéon-Assas)
Pr. Jean-Philippe DENIS (Université Paris-Saclay)
Pr. Yvon PESQUEUX (Conservatoire National des Arts et Métiers)

11h00- 13h00	Sessions parallèles- matin
--------------	----------------------------

11h00- 13h00	Atelier 1 : Management des organisations
--------------	--

Lien de connexion [Management des organisations | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Président de session **Pr. Jean Michel VIOLA**

Rapporteur **Cécile BINET**

11h00 - 11h10 « L'intelligence territoriale comme levier de gouvernance collaborative et de compétitivité régionale dans un contexte de transitions »
Imane ARBAOUI, Fahd SLAMTI (Université Mohammed V de Rabat, Maroc)

11h10 - 11h20 « Management hybride : dynamiques et enjeux des équipes distribuées en services de santé »
Soungalo YAO, Alidou OUEDRAOGO (Ecole Doctorale Droit-Economie-Sciences Sociales-Lettres et Arts, Mali)

11h20 - 11h30 « De la rse subie à l'innovation organisationnelle choisie : comment les banques marocaines transforment la contrainte ESG en avantage compétitif dans un monde VUCA »
Rachid MAGHNIWI, Mustapha OUKASSI (Université Mohammed V de Rabat, Maroc)

11h30 - 11h40	« Conceptualisation de la complexité sociale des parties prenantes en contexte de projet de développement international » Rose BOCK, Seydou SANE (Université Gaston Berger de Saint-Louis, Sénégal)
11h40 - 12h00	« Le management salutogénique comme levier d'innovation organisationnelle face à l'absentéisme en EHPAD : une étude qualitative » Manal WAHIB, Abdellatif RYAH (Université Hassan I, Maroc)
12h10 - 12h20	« Profil du dirigeant et innovation organisationnelle dans les PME au Cameroun : le rôle médiateur de la capacité d'absorption de l'information » Gonné Jérôme, Nafissatou Adama (Université de Garoua, Cameroun)
12h20 - 12h30	« Les paradoxes de l'Innovation Managériale dans les startups marocaines : naviguer entre impératif de performance et quête de résilience dans un monde VUCA. » Afifa Toulmi, Aicha Mrhari (Université Mohamed V de Rabat, Maroc)
12h30 - 12h40	« Gouvernance et Innovation Organisationnelle dans les Coopératives Agricoles Marocaines: Une Approche par la Recherche-Intervention, cas des coopératives agricoles de la Région Marrakech-Safi » Youssef BOUCHNAFA, Mustapha ACHIBANE (Université Ibn Tofail, Maroc)

11h00- 13h00

Atelier 2 : Management public

Lien de connexion

[Management public | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Président de session

Pr. Mohamad-Fadi HARAKÉ

Rapporteur

Alexandru IACOB

11h00 - 11h10

« Intelligence Artificielle et Gouvernance des Finances Publiques : vers une optimisation des recettes de l'Etat au service du financement du développement »
BAZI Mohamed, BOUDRAA Saad (Université Hassan II, Maroc)

11h10 - 11h20

« Développement rural et résilience socioéconomique des communautés du Haut Atlas marocain »
Hajar El-Fatouaki, Mariem liouaeddine (Université Ibn Tofail, Maroc)

11h20 - 11h30

« L'appropriation du Nouveau Management Public dans l'administration marocaine : une étude qualitative »
Souad ichaoui (Université Mohamed Premier, Maroc)

11h30 - 11h40

« Management public et intelligence artificielle au Maroc : opportunités, limites et défis de la gouvernance publique »
EL AMRANI El Houcine, TICHOUA Youssef (Université Ibn Zohr, Maroc)

11h40 - 12h00

« Intelligence collective et résilience organisationnelle dans les administrations publiques africaines: l'approche bottom-up face aux incertitudes d'un monde VUCA »
NZUÉ KOMBA Dady Story, Meryem DKIERALLAH (Université Internationale de Casablanca,

Maroc)

12h10 - 12h20

« **Projectifier le soin : cadre intégrateur des innovations organisationnelles ambivalentes dans les systèmes de santé publics en environnement VUCA** »

Noureddine BAROUCH, Mohamed ADRAOUI (Université Hassan II, Maroc)

12h20 - 12h30

« **Transformation digitale et attractivité territoriale en contexte VUCA : vers un cadre d'analyse intégrateur application au cas de la région Casablanca-Settat** »

Oumaima ESSAOULA, Abdennassar EL FIGHA (Université Hassan II, Maroc)

12h30 - 12h40

« **L'apport des normes IPSAS au renforcement de l'information financière et de la gouvernance des administrations publiques au Maroc** »

CHEBBAK GHANEM, MEHDI ZAIM, MARIEM CHERKAoui (Université Chouaib Doukkali, Maroc.)

11h00- 13h00

Atelier 3 : Gestion des Ressources Humaines

Lien de connexion

[Gestion des ressources humaines | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Président de session

Pr. Asmaa FARAH

Rapporteur

Hassiba SADOUNE

11h00 - 11h10

« **L'intelligence artificielle dans les processus RH : Innovation organisationnelle, Biais algorithmiques et justice au travail dans un monde VUCA** »

Imane Bahmane, Aicha Aourzag (Université Ibn Zohr, Maroc)

11h10 - 11h20

« **Les trajectoires de carrière et l'adaptabilité de carrière des cadres dans le secteur hôtelier dans la région Marrakech-SAFI** »

OUMAIMA LAMHOUR, Larbi Safaa (Université Cadi Ayyad, Maroc)

11h20 - 11h30

« **Quand l'IA s'invite dans le recrutement : exploration des fondements de la confiance des candidats** »

Mohammed Amine Rhourbal, Rachida Aallali (Université Hassan II, Maroc)

11h30 - 11h40

« **Apprentissage Tout au Long de la Vie : Validation de l'Éducation Informelle et Employabilité** »

Salma BEJJA, Youssef NAIT BELAID, Marcella MILANA (Université Mohammed V de Rabat, Maroc, Université de Vérone, Italie)

11h40 - 12h00

« **Les biais cognitifs dans les décisions de reconnaissance au travail : quels effets sur le bien-être organisationnel ?** »

TEBBAI HALIMA, MORRO HAJAR, BENARBI HOUDA, RAJÂA OMAR (Université Chouaib Doukkali, Maroc.)

12h10 - 12h20

« **Quand la socialisation échoue : comprendre les facteurs explicatifs des trajectoires non abouties dans la GRH-informelle : le cas des menuisiers et mécaniciens du secteur informel sénégalais** »

Souleymane BARRY, Amadou Sidy Aly BA (Université Gaston Berger de Saint-Louis, Sénégal)

12h20 - 12h30

« E-HRM Impact on Moroccan Firm Performance: A Systematic Review Bridging Fragmented Evidence Through Augmented Theoretical Architecture »

Kawthar BOUZERDA, Selimane HANI, Hasnae RAHMANI (Université Chouaib Doukkali, Maroc.)

12h30 - 12h40

« L'innovation managériale comme levier de transformation de la gestion des ressources humaines : vers un modèle conceptuel »

Soukaina EL OUTMANI, HANAN FALI (Université Ibn Zohr, Maroc)

12h40-12h50

«Innovating with less : leadership, trust and ethics in African entrepreneurship »

Chaimae Qnaï Malika Akioud (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)

11h00- 13h00

Atelier 4 : Comptabilité Contrôle et Audit

Lien de connexion

[Comptabilité Contrôle et Audit | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Président de session

Pr. Birahim Gueye, Dr. Edem Fabrice AFOLABI

Rapporteur

Dr. Manesso ADAM

11h00 - 11h10

« Le rôle de l'audit interne dans l'innovation organisationnelle face aux transitions écologiques »

Marouane EL ALITI, Omar TAOUAB (Université Ibn Tofail, Maroc)

11h10 - 11h20

«Favoriser la diffusion de l'actionnariat salarié au sein des PME françaises : perceptions, déterminants et conception d'un dispositif adapté »

Arnault VIOLET, Nicolas Aubert, Timothée DUVERGER (Université Aix-Marseille, France)

11h20 - 11h30

« Des indicateurs extra-financiers comme innovation organisationnelle ? Comprendre les décalages entre intentions, actions et impacts dans les Scop du BTP »

Ronan MICHEL, Aurélien RAGAIGNE (Université de Rennes , France)

11h30 - 11h40

« Les déterminants des pratiques comptables dans les entreprises en Guinée »

Mamadou Mouctar Aïssatou BAH, Serigne DIOP (Université Assane Seck de Ziguinchor, Sénégal)

11h40 - 12h00

« Les déterminants de la non-adoption des innovations managériales en contrôle de gestion dans les entreprises au Sénégal »

Gorgui NDIAYE, Serigne DIOP (Université Assane Seck de Ziguinchor, Sénégal)

12h10 - 12h20

« Une innovation managériale contrariée : le Balanced Scorecard à l'épreuve de la gouvernance universitaire publique »

EL KHAOULI zineb, AGUIDA Soufiane (Université Mohammed V de Rabat, Maroc)

12h20 - 12h30	« Gouvernance et transparence comptable/financière dans un contexte Volatile, Incertain ; Complexe et Ambigu(VUCA): défis et perspectives du Système Comptable des Entités à But Non Lucratif (SYCEBNL) pour les associations catholique au Sénégal » Albert TENDENG, Sérigne DIOP (Université Assane Seck de Ziguinchor, Sénégal)
12h30 - 12h40	« Analyse de la perception de la performance organisationnelle des hôpitaux : cas du CHU Mohammed VI » Youssef LAAJAJ, Soukaina BOUTAKBOUT, Hamza LAKHYARI, Abdelghani BELAKOUIRI (Université Cadi Ayyad, Maroc)
12h40 - 12h50	« Les technologies avancées comme vecteur de transformation organisationnelle » Zakaria KHALLAF, Nouhaila BEN KHIZZOU, Asmaa FARIS, Khaoula MOUSSAOUI (Université Hassan II, Maroc)

11h00- 13h00	Atelier 5 : Finance
Lien de connexion	Finance Réunion-Joindre Microsoft Teams
Président de session	Pr. Sophie NIVOIX
Rapporteur	Issa THIAM
11h00 - 11h10	« Normes ESG et gouvernance minière durable en Guinée » Abdoul Kader Camara, G.V MORUNOVA (Université d'État d'économie de Saint Pétersbourg, Russie)
11h10 - 11h20	« Gestion de l'Eau et Performance des Entreprises Marocaines » Lazaar ASMAE, Mohammed MAKHTARI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)
11h20 - 11h30	« Blockchain et Finance Islamique au Maroc : une cartographie Bibliométrique des recherches émergentes » Othmane SALAMI, Abderrazak ABDOUNE (Université Moulay Ismail, Maroc)
11h30 - 11h40	« Finance durable et pilotage de la performance ESG dans un monde VUCA : Une analyse bibliométrique des outils de contrôle face aux transitions écologiques » Nouhaila ILHAM, Lobna BOUMAHDI (Université Hassan II, Maroc)
11h40 - 12h00	« Évolution du marché des crypto monnaies » ABOUZAID Oumaima, BOUSSEDRA Faouzi (Université Chouaib Doukkali, Maroc)
12h10 - 12h20	« Méga-événements sportifs et performance organisationnelle : Vers un modèle de pilotage extra-financier de l'héritage – Analyse qualitative par NVivo de la CAN 2025 et projections pour le Mondial 2030 au Maroc » Sofia EL MESSAOUDI, Mohammed FIKRI (Université Hassan I, Maroc)
12h30 - 12h40	« Les déterminants de l'innovation des modèles d'affaires dans les PME : une revue

« systématique de la littérature »

Yassine DEMMAMI, (Université Université Ibn Zohr , Maroc)

11h00- 13h00	Atelier 6 : Marketing
Lien de connexion	Finance Réunion-Joindre Microsoft Teams
Président de session	Pr. Eve LAMENDOUR , Dr. Sélima BATCHA
Rapporteur	Rihab ABED
11h00 - 11h10	« Qualité de service perçue, satisfaction et fidélité des exploitations agricoles familiales (EAF) vis-à-vis des institutions financières dans un contexte VUCA : une étude empirique dans la zone des Niayes (Sénégal) » IBRAHIMA DIAKITE, IBRAHIMA SAMBA DAN
11h10 - 11h20	KOCO, EL HADJI MOUNIROU NDIAYE (Université Iba Der THIAM de Thiès, Sénégal) « Disinfluence and boycott: the end of the golden age of influencers? » El Mahdi Juiher, Hmad Ouaddi (Université Ibn Zohr, Maroc)
11h20 - 11h30	« Entre attractivité et soutenabilité : comment réduire l'écart entre perception touristique et réalité économique du coût de séjour ? » kaoutar laaouina, Safaa Larbi (Université Cadi Ayyad, Maroc)
11h30 - 11h40	« L'influence du contenu UGC sur la construction de l'image de marque » Kharbouch kenza, Abyre amsaa, Cherrass abdelmjid (Université Sultan Moulay Slimane, Maroc)
11h40 - 12h00	«Marketing social à l'ère de l'IA : entre personnalisation accrue et respect de la vie privée » Fatima-Zahra BENZEID, Lalla Saadia Hamidi (Université Mohammed V de Rabat, Maroc)
12h10 - 12h20	« L'intention d'achat dans le métavers : rôle de l'attachement à la marque et des préoccupations relatives à la vie privée » Koutiba GNATOULOUMA, Léopold LESSASSY (Université Grenoble Alpes, France)

11h00- 13h00	Atelier 7 : Logistique et Supply Chain Management
Lien de connexion	Logistique et Supply Chain Management Réunion-Joindre Microsoft Teams
Présidente de la session	Pr. Nabila JAWADI, Pr. Sudhanshu BHATT
Rapporteur	Dr. Oumaima OMARI HARAKE

11h00 - 11h10	« Qualité du système, qualité de l'information et support/formation : Effets sur la performance des processus logistiques » MOHAMMED RIAD, HICHAM EL BOUANANI (Université Hassan II, Maroc)
11h10 - 11h20	« L'intelligence artificielle explicable (XAI) comme levier d'innovation organisationnelle pour une supply chain durable et résiliente dans un environnement VUCA. » Hafssa BEDDAOUI, Aziz DOUARI (Université Hassan I, Maroc)
11h20 - 11h30	« L'intégration des préceptes du Lean 4.0 et son apport à la performance logistique des entreprises industrielles marocaines Cas de la région Casablanca-Settat » Jihad Salki, Nabil Ouarsafi (Université Hassan I, Maroc)
11h30 - 11h40	« Achats responsables : innovation organisationnelle ou découplage institutionnel ? L'enjeu de la justice sociale dans la chaîne du cacao ivoirien » GUY JAZE, Nathalie MERMINOD (Université d'Aix-Marseille, France)
11h40 - 12h00	« L'IA Générative comme levier d'innovation organisationnelle : Analyse bibliométrique des pratiques managériales en Supply Chain (2020-2026) » Zineb LHAJRI, Hasna Mharzi (Université Hassan II, Maroc)
12h10 - 12h20	« Résilience des supply chains en boucle fermée face aux disruptions globales : focus sur le partage d'information » EL KARCHE IKRAM, Hasna Mharzi (Université Hassan II, Maroc)
12h20 - 12h30	« The Role of Digitalization and Industry 4.0 Technologies in Enhancing Supply Chain Resilience: A Systematic Literature Review » Yassine Boughadi, Hasna Mharzi (Université Hassan II, Maroc)
12h30 - 12h40	« AI-Driven Workforce Transformation in SMEs: Adoption Dynamics and Legitimacy in Post-Crisis Economies » Kayla Kim Sampsoni, Mohamad Fadl HARAKÉ (GBSB Global Business School)

11h00- 13h00

Atelier 8 : Intelligence Artificielle

Lien de connexion

[Intelligence Artificielle | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Président de session

Pr. Abdoulaye Banire DIALLO, Dr. Ibrahima Kalil DIAKITE

Rapporteur

Adama SANOGO

11h00 - 11h10

« Management et intelligence artificielle : transformation et innovation organisationnelle » **fatima zahrae el yanboiy, Malika Akioud** (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)

11h10 - 11h20

Université Hassan II, Maroc « Analyse spatio-temporelle de la persistance du choléra et la résilience locale en République démocratique du Congo de 2017 à 2021 »
Léon SHONGO, Guillaume Béraud (Université d'Orléans, France)

11h20 - 11h30

« The Impact of Artificial Intelligence on Leadership Styles in Schools in Morocco »

MOUNIA MERDANI, ZITOUNI ABDELKRIM (Université Mohammed V de Rabat, Maroc)

11h30 - 11h40 « L'Authentification Biométrique par Reconnaissance de l'Iris : Enjeux Organisationnels, Technologiques et Sociétaux dans un Monde VUCA »
LOURIGA ZINEEDDINE, JABRI ISMAIL, ANASS EL AFFAR, AZIZA EL OUAZIZI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)

11h40 - 12h00 « Intelligence Artificielle et Contrôle de Gestion : Vers une Hybridation Humain-Machine dans le Pilotage Organisationnel »
EL AZRAQ Zakariae, TOUBTOU Abderrahman (Université Mohammed Premier, Maroc)

12h10 - 12h20 « Integrating AI in factories as a driver of management innovation: A systematic review and research agenda for the Moroccan context »
Selimane HANI, Kawthar BOUZERDA, Hasnae RAHMANI (Université Chouaib Doukkali, Maroc)

12h20 - 12h30 « L'intelligence artificielle comme levier d'innovation organisationnelle durable dans un environnement VUCA : vers une transformation responsable et résiliente des organisations »
Yousra MIRINIOUI, Jamila JOUALI (Université Hassan II, Maroc)

12h30 - 12h40 «Quand l'IA s'invite dans le recrutement : exploration des fondements de la confiance des candidats»
Mohammed Amine Rhourbal, (ENCG Casablanca, Maroc)

11h00- 13h00

Atelier 9 : Entrepreneuriat

Lien de connexion

[Entrepreneuriat](#) | [Réunion-Joindre](#) | [Microsoft Teams](#)

Président de session

Pr. Adil CHERKAOUI, Pr. Doman GNOUFOUGOU

Rapporteur

Flore KOFFI, Victor LAROUSSINIE-PASSARET

11h00 - 11h10

« Le digital et l'efficacité des dispositifs des programmes de financement des TPME au Maroc. Une lecture du nouveau dispositif de financement des TPME au Maroc »
Said GOUMGHAR (Université Ibn Zohr, Maroc)

11h10 - 11h20

« Transparence fiscale et innovation organisationnelle : un levier pour la transition écologique et la légitimité des entreprises »
Ismail BEN-ALLA, Mohammed NMILI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)

11h20 - 11h30

« Le développement de la Fintech et son impact sur l'inclusion financière : Cas d'un établissement public au Maroc »
RAISSOUNI Amina, RAHMOUNI Ahmed Fath-Allah (Université Abdelmalek Essaâdi, Maroc)

11h30 - 11h40

« Entrepreneuriat et transformation digitale Impact des capacités dynamiques sur la

performance des entreprises en contexte VUCA »

ZAKARIA AYMANE, ZAMOURI LEILA (Université Chouaib Doukkali, Maroc.)

11h40 - 12h00

« Économie Sociale et Solidaire, finance alternative et transformation digitale au Maroc : perspectives à l'horizon 2026 »

Reda SAHMI (Université Hassan II, Maroc)

12h10 - 12h20

« L'audit numérique en région MENA : Entre innovation organisationnelle et barrières systémiques »

EZZIRI HAMZA, OUABOUCH LHOSSAINE (Université Ibn Zohr, Maroc)

12h20 - 12h30

« La digitalisation financière au Sénégal : vecteur d'inclusion financière réelle ou expansion des services financiers? »

Safietou Fall, Olivier Colot, Jonathan.BAUWERAERTS (Université de Mons, Belgique)

11h00- 13h00

Atelier 10 : Responsabilité Sociétale des Entreprises & ESG

Lien de connexion

[Responsabilité Sociétale des Entreprises & ESG | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Président de session

Pr. Aziza MAHIL , Pr. Samir ALLAL

Rapporteur

Alexandre VIVIER, Dr. Youssef KHANFIR

11h00 - 11h10

« L'inclusivité des écosystèmes entrepreneuriaux au Maroc à travers les stratégies d'accompagnement : étude du programme INDH de la Région de Marrakech-Safi »

EL MALKI SAID, NOUIB Abdellah, MRANI ZENTAR Sarra (Université Cadi Ayyad, Maroc)

11h10 - 11h20

« Finance verte et transitions énergétiques : Comment les outils de pilotage de la performance extra-financière accompagnent-ils l'innovation organisationnelle dans un monde VUCA ? »

Chaymae ESSADIKI, Sabah TRID (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)

11h20 - 11h30

« Culturally Sensitive Organizational Innovation: Rethinking Stakeholder Management for Sustainable Societal Transitions – The Case of INDH Women's Empowerment Project in Morocco »

Saloua CHRAYAH, Hassane EL MACHHOUR (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)

11h30 - 11h40

« Communication anti-greenwashing et légitimité sociale des startups familiales : rôles médiateurs de la crédibilité et de l'authenticité »

Peabalo Essokobré N'DANIDA, Doman GNOUFOUGOU (Université de Kara, Togo)

11h40 - 12h00

« Les indicateurs ESG comme innovation organisationnelle face aux transitions sociétales : étude exploratoire des entreprises marocaines des secteurs minier et bancaire dans un monde VUCA »

Meriem Tatou, Bouchra Mzali, Paul ROSELE-Chim (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)

12h10 - 12h20

« La RSE durable par le prisme des comportements de citoyenneté organisationnelle : effets sur la qualité de vie au travail et l'impact social des organisations dans un monde VUCA »

Ranya BELAIDI, Youssef KHATORI, Hiba EL AOUNI, Mohammed HMAIDA (Université

Ibn Tofail, Maroc)

12h20 - 12h30

« L'intégration des critères ESG dans les entreprises familiales : une analyse bibliométrique exploratoire »

Hasnaâ GABOUN, Mohammed HASSAINATE (Université Mohamed V de Rabat, Maroc)

12h30 - 12h40

« Organisations et communautés en contextes contraints : l'innovation frugale comme approche pertinente après deux décennies de recherche sur le BoP »

LOPEZ SANTIAGO Luis Miguel, LAVORATA Laure (Université Paris Nanterre, France)

12h40 - 12h50

« Repenser la gouvernance de l'eau à l'ère de l'intelligence artificielle : une innovation organisationnelle face aux transitions sociétales dans un monde VUCA »

BOUZAYDA Oumaima, ZAMOURI Leila (Université Chouaib Doukkali, Maroc.)

12h50 - 13h00

« L'engagement responsable des PME marocaines »

BOUZEKRAOUI HANANE, LOULID MOHAMED (Université Cadi Ayyad, Maroc)

11h00- 13h00

Atelier doctoral (session 1)

Lien de connexion

[Préparation pour faire une recherche, et un article | Réunion-Joindre | Microsoft Team](#)

Thème

« Les fondamentaux de la méthodologie de la recherche et de la rédaction scientifique en sciences de gestion »

Modérateurs

Nils RANDRIAMANANTENA, Houyam BOUDAOUINE

13h00 - 14h00

Pause déjeuner

14h - 15h

Séance plénière 2

Lien de connexion

[Journée Colloque ADFG | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Thème

« Logistique et supply chains digitalisées : innovation organisationnelle, résilience et vulnérabilités cyber dans un monde VUCA »

Modératrice

Dr. Oumaima Omari HARAKE (Co-coordinatrice du colloque de l'ADFG)

Intervenants

Pr. Nabila JAWADI (IPAG Business School)
Pr. Jesus Gonzalez-Feliu (Excelia Business School)
Pr. Mohamad Fadl HARAKE (GBSB Global Business School)
Pr. Aziza MAHIL (Université Hassan II)

15h00- 17h00

Sessions parallèles - après-midi

15h00- 17h00

Atelier 11 : Management des organisations

Lien de connexion

[Management des organisations](#) | [Réunion-Joindre](#) | [Microsoft Teams](#)

Président de la session

Pr. Olivier GERMAIN

Rapporteur

Adel HORRIG, Hassiba SADOUNE

15h00 - 15h10

«Évolution de la recherche sur la transformation digitale et la performance organisationnelle : une analyse bibliométrique (2015–2025) »

EL Mehdi Tarmoun, Naima EL Haoud (Université Hassan II, Maroc)

15h10 - 15h20

« La gouvernance familiale au service stratégique de la performance durable des entreprises familiales »

Yassine EL BAHAOU, KHALIFA AHSINA (Université Ibn Zohr, Maroc)

15h20 - 15h30

« Navigating SME Internationalization in a VUCA World: A Decision-Support Framework for Entry Mode Selection »

Nada HAREK, Mohammed SQALLI (Université Moulay Ismail, Maroc)

15h30 - 15h40

« Le travail institutionnel comme cadre d'analyse des laboratoires d'innovation publique dans les organisations publiques »

Laila FELLAH HADDOUCHI, Eric STEPHANY (Université de Montpellier, France)

15h40 - 15h50

« Mobiliser la diversité cognitive pour renforcer les processus créatifs et les stratégies d'innovation : vers une approche neuro-inclusive du management de l'innovation en contexte organisationnel »

JUDITH IFERGAN, ESTELLE BOUCHE PELLEGRIN (Université de Montpellier, France)

16h00 - 16h10

« Innovation organisationnelles comme levier de performance des entreprises sociales au Togo »

SANLA Baméman Tatiana, GAFA Yao (Université de Kara, Togo)

16h10 - 16h20

« S'adapter ou disparaître ? L'innovation organisationnelle à l'épreuve des bouleversements sociétaux à l'ère du numérique »

DIAKITE Ibrahima Kalil (Université Paul Valéry Montpellier, France)

16h20 - 16h30

« La démarche qualité comme vecteur d'innovation organisationnelle dans l'enseignement universitaire en contexte VUCA :une revue systématique selon PRISMA »

Asmae SEHHAFA, Leila ZAMOURI (Université Chouaib Doukkali, Maroc.)

15h00- 17h00	Atelier 12 : Management public
Lien de connexion	Management public Réunion-Joindre Microsoft Teams
Président de la session	Pr. Kokou ADALESSOSI
Rapporteur	Laila FELLAH
15h00 - 15h10	« Innovation sociale territoriale et développement local durable au Togo : analyse des dynamiques et effets dans les collectivités locales » Samtou KOUYAKOUEDEMA, Doman GNOUFOUGOU (Université de Kara, Togo)
15h10 - 15h20	« La transformation digitale dans le cadre de la réforme du système de santé marocain : une revue bibliométrique de la littérature » Assiya SADIK, Asmae ZINOUN (Université Mohammed V de Rabat, Maroc)
15h20 - 15h30	« Contribution de l'Intelligence artificielle à la performance des établissements publics » NASSIRI Yousra, BENABDELHADI Abdelhay (Université Ibn Tofail, Maroc)
15h30 - 15h40	« Gouvernance et management des entreprises de télécommunication en cessation de paiement d'Afrique de l'ouest: cas de la SOTELGUI » KABA MAMADI, JEAN PAUL TCHANCKAM (Académie des Sciences du Management de Paris)
15h40 - 15h50	« Repenser la gouvernance territoriale: vers une intégration de la gouvernance durable dans les collectivités locales au Togo » Gnimdou Louis BOKO, Kokou ADALESSOSI (Université de Kara, Togo)
16h00 - 16h10	« Comprendre la complexité organisationnelle pour mieux piloter les projets de transformation digitale dans le secteur public de santé : revue de littérature et proposition d'un cadre d'analyse » Kdach omar, Abdelali EZZIADI (Université Chouaib Doukkali, Maroc)
16h10 - 16h20	« Optimisation de la Gouvernance de l'information à l'ONDA : Une Approche Qualitative pour Améliorer la Gestion des Résultats d'Audit » Benkirane KAwtar, Benazzi Khadija (Université Cadi Ayyad, Maroc)
16h20 - 16h30	« Bifurquer pour survivre : L'innovation territoriale face aux transitions sociétales dans un monde VUCA » Yannis MARTIN, Bruno BACHIMONT (Université de Technologie de Compiègne, France)
16h30 - 16h40	« L'impact de la dynamique de l'investissement public sur la croissance économique : cas du Maroc » HOMMAN MERYEM (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)

15h00- 17h00	Atelier 13 : Gestion des Ressources Humaines
Lien de connexion	Gestion des ressources humaines Réunion-Joindre Microsoft Teams
Président de la session	Pr. Hugo de TARRAGON
Rapporteur	Ayoub BOURHCHOUC
15h00 - 15h10	« Asset or Agent? A Systematic Review of the Employee's position in CSR - HRM literature » Amira Ben massaoud, Romina GIULIANO (Université de Mons, Belgique)
15h10 - 15h20	« Travail empêché à l'hôpital : dépasser l'approche individuelle vers une prévention organisationnelle durable » Safia ABAJAD, Rquia CHERKAOU (Université Cadi Ayyad, Maroc)
15h20 - 15h30	« Du modèle unitariste au pluralisme managérial : l'innovation organisationnelle comme réponse aux tensions des parties prenantes internes dans un monde VUCA » Malika JAAFARI, Mohamed YAOUHI (Université Mohamed V de Rabat, Maroc)
15h30 - 15h40	« Leading with Positive Resources: Psychological Capital, Job Demands, and Leadership Effectiveness » HOUDA BOUAOUAD, ROQUIA CHERKAOU (Université Cadi Ayyad, Maroc)
15h40 - 15h50	« Repenser le sens au travail des agents publics africains face aux transitions sociétales: l'innovation organisationnelle comme réponse » El Hadj AMINOU, Lucien NDANGWA (Université de Ngaoundéré, Cameroun)
16h00 - 16h10	« Le leadership agile dans un environnement VUCA : une revue narrative de littérature » Aïcha AMAR ELY, Salima DABBARH MOUNIR (Université Hassan II, Maroc)
16h10 - 16h20	« Articulation travail/hors travail des salariés aidants : vers une évolution des pratiques de GRH socialement responsables » Fatima Bannout, Jean Michel Degeorge, Nadine Dubruc (Université Jean Monnet, France)
16h20 - 16h30	« Le capital humain au cœur de la performance des champions cachés : savoir-faire tacite, fidélisation des talents et avantage concurrentiel durable » Sofia Arougay, Mohamed Nabil El Mabrouki (Université Cadi Ayyad, Maroc)

15h00- 17h00	Atelier 14 : Comptabilité Contrôle et Audit
Lien de connexion	Comptabilité Contrôle et Audit Réunion-Joindre Microsoft Teams
Président de la session	Pr. Sophie NIVOIX
Rapporteur	Dr. Reine ESSIBA
15h00 - 15h10	« Le contrôle de gestion 4.0 comme levier de transformation organisationnelle et de pilotage de la performance durable dans un contexte VUCA » Ilham ABDERRAHIM, Kenza KTIRI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)
15h10 - 15h20	« Audit intégré et reconfiguration de la gouvernance organisationnelle des entreprises Africaines : Vers une performance durable dans un contexte VUCA : Etude comparative Maroc-Gabon » Darel BAMBA, SANAA REZKI (Université Internationale de Casablanca, Maroc)
15h20 - 15h30	« Gestion intuitive versus contrôle formalisé : quels impacts sur la performance des pme guinéennes ? » YARAMA CELESTINE NIAMY , (Université Général Lansana Conté de Sonfonia, Guinée)
15h30 - 15h40	« Comprendre les controverses liées au processus de traduction lors de la reconstruction du contrôle : une recherche au sein des communes Camerounaises » MATEMB RAOUL FLORENT, ROBERT BATIONO (Université Thomas Sankara, Burkina Faso)
15h40 - 15h50	« Comprendre les controverses liées au processus de traduction lors de la reconstruction du contrôle de gestion : une recherche au sein des communes camerounaises » Florent MATEMB, Robert Bationo (Université Thomas Sankara, Burkina Faso)
16h00 - 16h10	« La normalisation comptable OHADA et les pratiques de l'Environnement, du Social et de la Gouvernance (ESG) au sein des entreprises industrielles guinéennes » Issa TOURE, NDILOUMA NDOUR (Université Général Lansana Conté de Sonfonia-Conakry, Guinée)
16h10 - 16h20	« Contribution à la compréhension de l'origine des coûts cachés: une étude en contexte camerounais » Moskolaï Donatienne, Ndomé Roxanne (Université de Yaoundé II, Cameroun)
16h20 - 16h30	« Optimisation de la Gouvernance de l'Information à l'ONDA : Une Approche Qualitative pour Améliorer la Gestion des Résultats d'Audit » Kawtar Benkirane, Salma Benkirane (Université Cadi Ayyad, Maroc)
16h30 - 16h40	« La CSRD comme innovation organisationnelle ? Une lecture néo-institutionnelle et professionnelle de la reconfiguration du rôle du contrôleur de gestion dans les transitions écologiques et sociétales » Sophie MOSTACCHI (Université Paris Dauphine PSL, France)

15h00- 17h00		Atelier 15 : Finance
Lien de connexion		Finance Réunion-Joindre Microsoft Teams
Président de la session		Pr. Mohamad-Fadl HARAKÉ
Rapporteur		Dr. Bamonfê N'bozo N'DAH
15h00 - 15h10		« Les services non financiers comme levier d'innovation organisationnelle dans les institutions de microfinance : quels effets sur le remboursement des crédits ? » Wolim WARPPE, Kokou ADALESSOSI (Université de Kara, Togo)
15h10 - 15h20		« La contribution de la finance participative au financement des initiatives sociales au Maroc » Imane Bouya, Abdelkahir Zahid (Université Cadi Ayyad, Maroc)
15h20 - 15h30		« Greenwashing et intelligence artificielle : L'IA comme dispositif de reconfiguration organisationnelle dans les organisations certifiées B Corp » NIKIEMA Astride, Some yirlier hyacinthe (Université de sherbrooke, Canada)
15h30 - 15h40		« Écosystème de la BRVM et son Attractivité : Une Étude Empirique du Contexte Béninois » YOSSON Emmanuel, Karima SYLLA DOUCOURE (Université d'Abomey-Calavi, Bénin)
15h40 - 15h50		« Le pilotage de la performance extra-financière : Analyse de l'utilisation des critères ESG (Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance) comme outils de gestion pour naviguer dans l'incertitude climatique » EL HADANI kawtar (Université Hassan II, Maroc)
16h00 - 16h10		« Microfinance as a lever of entrepreneurial resilience in a VUCA world: A qualitative analysis of entrepreneurial ecosystems in Morocco » IMANE BOUHMALA (Université Chouaib Doukkali, Maroc.)

15h00- 17h00		Atelier 16 : Marketing
Lien de connexion		Finance Réunion-Joindre Microsoft Teams
Président de la session		Pr. Fatou Diop SALL, Dr. Samtou KOUYAKOUEDEMA
Rapporteur		Issa THIAM
15h00 - 15h10		« L'UGC comme levier de construction de la valeur de marque dans un environnement numérique VUCA : une revue bibliométrique systématique » ASSIA AIT ELCADI, ABYRE ASMAA, ABDELMAJID CHARRASS (Université Sultan Moulay Slimane, Maroc)

15h10 - 15h20	« Communication marketing des acteurs de l'économie sociale et solidaire » Abdellah EL HAMDIAOUI (Université Sultan Moulay Slimane, Maroc)
15h20 - 15h30	« Marketing islamique sur les médias sociaux et comportement du consommateur : Une revue de littérature vers une intégration du modèle AISAS dans les banques participatives au Maroc » Ousseynou KHOUMA, MUSTAPHA EL KORAICHI (Université Chouaib Doukkali, Maroc)
15h30 - 15h40	« Effet du paiement marchand sur la performance commerciale des TPME » YOSSON Emmanuel, GAFA Yao (Université de Kara, Togo)
15h40 - 15h50	« Rôle modérateur de l'expérience client dans la relation entre la gestion de la relation client et la fidélité des clients de taxi-moto au Togo » TCHASSOU Kéméabalo, GAFA Yao (Université de Kara, Togo)

15h00- 17h00	Atelier 17 : Logistique et Supply Chain Management
--------------	---

Lien de connexion [Logistique et Supply Chain Management | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Président de la session	Pr. Nabila JAWADI
Rapporteur	Dr. Jurgen PONEI
15h00 - 15h10	« Vers un modèle hybride d'évaluation de la résilience de la supply chain dans des environnements VUCA : le rôle modérateur des transitions sociétales » Chaimaa NABIL, Hasna MHARZI (Université Hassan II, Maroc)
15h10 - 15h20	« Résilience, souveraineté et reconfigurations géostratégiques : Les nouveaux enjeux du Supply Chain Management à l'ère post-Covid (2023-2026) » Yassin SELOUANI (Université Abdelmalek Essaâdi, Maroc)
15h20 - 15h30	« Stratégies de sourcing durable et résilience des chaînes d'approvisionnement : vers un modèle d'approvisionnement responsable » Redouane AZAHRI, Hamid DERKAOUI, Zakaria benjoud, Redouane Essyad (Université Hassan I, Maroc)
15h30 - 15h40	« Transition numérique et intelligence artificielle dans les ports marocains : Effets sur la performance portuaire dans un contexte VUCA » Anne abderahmane, DOUARI AZIZ (Université Hassan I, Maroc)
15h40 - 15h50	« Innovation organisationnelle par les compétences numériques des RH : un levier de résilience logistique face aux transitions VUCA » MOHAMED EL BIACHE, BATRICH HASSAN (Université Ibn Zohr, Maroc)
16h00 - 16h10	« La résilience organisationnelle à l'épreuve des crises de la chaîne d'approvisionnement : une revue systématique de la littérature fondée sur l'approche des capacités dynamiques » EL KORCHAOUI Asmae, ELKANDILI Mohamed (Université Chouaib Doukkali, Maroc.)

16h10 - 16h20

« Vers une résilience intelligente des chaînes d'approvisionnement : le rôle de l'IA générative dans un monde VUCA »

Lasri Hanane (Université Ibn Zohr, Maroc)

15h00- 17h00

Atelier 18 : Management des systèmes d'information et intelligence artificielle

Lien de connexion

[Système d'information](#) | [Réunion-Joindre](#) | [Microsoft Teams](#)

Président de la session

Pr. Jean Michel VIOLA

Rapporteur

Aymeric MAILLEUR

15h00 - 15h10

« Gouverner l'IA générative à l'université : analyse comparative de quatre dispositifs français d'encadrement des usages »

Lahoucine EL GOUZE, Kenza AAZMI (Université Ibn Zohr, Maroc)

15h10 - 15h20

« Intelligence artificielle et Audit interne : une transformation des pratiques de contrôle dans un environnement VUCA »

Mounir DAOUA, Saïd BRIBICH (Université Ibn Zohr, Maroc)

15h20 - 15h30

« Intelligence artificielle et gouvernance organisationnelle des Institutions de Microfinance au Bénin : une modélisation par équations simultanées »

Jules Richard HEBIOSSO, Emmanuel Cossi HOUNKOU (Université d'Abomey-Calavi, Bénin)

15h30 - 15h40

« L'IA comme levier d'innovation organisationnelle dans un monde VUCA : Paradoxes managériaux et enjeux d'équité pour l'insertion des jeunes diplômés au Maroc »

Elhammoumi Assia, Azeroual Mohamed (Université Sultan Moulay Slimane, Maroc)

15h40 - 15h50

« L'impact de la technologie blockchain sur la transparence et la fiabilité de l'information comptable dans les entreprises publiques marocaines : une revue de la littérature systématique »

Elkhadar imane, Boudahla ghita (Université Moulay Ismail, Maroc)

16h00 - 16h10

« Des VPN traditionnels aux VPN décentralisés fondés sur la blockchain : Nouveaux enjeux d'appropriation dans les TPE-PME françaises »

Adama SANOGO, Natahlie ORIOL, Lise ARENA (Université Côte d'Azur, France)

16h10 - 16h20

« La gouvernance du système d'information et son apport à la performance du système de contrôle de gestion : Proposition d'un modèle conceptuel »

Lakhyari hamza, Youssef Laajaj, Mohamed Loulid, Belakouiri Abdelghani (Université Cadi Ayyad, Maroc)

16h20 - 16h30

« Innover pour prospérer dans le chaos : l'intelligence artificielle au fondement de l'anti fragilité organisationnelle en contexte VUCA »

Meriem KHAOULANI EL IDRISSE, Malika AKIOUD (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)

15h00- 17h00		Atelier 19 : Digitalisation et transformation organisationnelle
Lien de connexion		Digitalisation et transformation organisationnelle Réunion-Joindre Microsoft Teams
Président de la session		Pr. Abdoulaye Banire DIALLO, Dr. Oumaima OMARI HARAKE
Rapporteur		Dr. Manesso ADAM
15h00 - 15h10		«Le rôle modérateur de la digitalisation dans la relation entre contrôle fiscal et recettes fiscales : une analyse économétrique » IMANE TESSE, ZAKARIAE BELMKADDEM (Université Chouaib Doukkali, Maroc.)
15h10 - 15h20		«La transformation digitale des Global Business Services au Maroc comme innovation organisationnelle : effets sur l'agilité organisationnelle et la performance opérationnelle des multinationales » HICHAM ABDELLAH, Abdelmalek BEKKAOUI (Université Mohammed Premier, Maroc)
15h20 - 15h30		«L'attractivité des projets innovants de développement régional à l'ère de la transformation digitale : analyse des facteurs déterminants dans le contexte marocain» ERGUIG Chaymae, Soufiane Bouyghrissi , Mohamed TORRA (Université Ibn Tofail, Maroc)
15h30 - 15h40		«La transformation numérique comme levier de modernisation de la comptabilité publique : étude des défis organisationnels dans les administrations publiques marocaines» Mohammed EL FIGHA, EZ-ZOUAQ RACHID (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)
15h40 - 15h50		« Les moteurs clés de la transition digitale dans les CHUs marocains : entre le leadership, l'environnement, l'innovation et/ou la technologie» Rihab Abed, Ouarda Bouabdellah (Université Mohammed Premier, Maroc)
16h00 - 16h10		«Technologies de télésurveillance et bien-être au travail dans les établissements de santé : une analyse centrée sur les soignants en oncologie» Gouanin Aya Flore KOFFI, Nathalie COMMEIRAS, Pierre LOUP (Université de Montpellier, France)
16h10 - 16h20		«Intelligence artificielle et transformation du contrôle de gestion bancaire : une lecture théorique de la résilience décisionnelle face aux transitions contemporaines» FATIMA ZAHRA OTMANI, ANOUAR AMMI (Université Ibn tofail, Maroc)
16h20 - 16h30		«Piloter la transformation numérique d'une organisation internationale sous contrainte : résistances, gouvernance et viabilité institutionnelle. Le cas de l'UNESCO à l'ère d'UNESCO80» Samba WANE (Université Paul Valéry Montpellier, France)

15h00- 17h00	Atelier 20 : Entrepreneuriat
Lien de connexion	Entrepreneuriat Réunion-Joindre Microsoft Teams
Président de la session	Pr. Silba Théodore Koropogui
Rapporteur	Pascale TUGAYE
15h00 - 15h10	« L'innovation organisationnelle face aux transitions sociétales dans un monde VUCA : Entrepreneuriat technologique et écosystèmes d'innovation au Maroc » Zakaria FALLOUZ, Youness FAIZ, Mohamed BAZI, Youssef CHARBATI (École supérieure de commerce de Paris, France)
15h10 - 15h20	« Pleine conscience et entrepreneuriat : perspectives sur l'état d'esprit entrepreneurial » Pierre BREDEL, Sami BASLY (Université Paris Nanterre, France)
15h20 - 15h30	« Sous l'iceberg : Naviguer vers une prise de conscience de la santé mentale pour les dirigeants » Stephanie KOUTNY, Olivier BACHELARD, Didier VINOT (Université Jean Moulin Lyon 3, France)
15h30 - 15h40	« Les écosystèmes digitaux territoriaux et développement des start-up vertes : Le rôle de l'innovation organisationnelle » Hajar BOUANANI, Majda BEN HMIDOU, Halima BAKALA (Université Abdelmalek Essaâdi, Maroc)
15h40 - 15h50	« Stéréotypes de genre, identité entrepreneuriale et monde VUCA : une lecture conceptuelle du cas des femmes entrepreneures au Sénégal » Léna Sy SEYE, Ibrahima Dally DIOUF (Université Cheikh Anta Diop de Dakar, Sénégal)
16h00 - 16h10	« Le Digital Knowledge Management comme levier d'un entrepreneuriat agricole responsable : mécanismes, configurations et implications dans le contexte marocain » Hiba EL AOUNI, Fatima Zohra Sossi Alaoui (Université Ibn Tofail, Maroc)
16h10 - 16h20	« Incapacité d'adaptation à l'innovation de rupture et défaillance des PME congolaises : une étude post-mortem de la messagerie financière Amis Fidèles » Guylain Charles MBUKU NGOY (Université Pédagogique Nationale, Congo)
16h20 - 16h30	« Founder Death and Family Reconfiguration in Family Firms: A Relational Perspective on Power, Legitimacy, and Conflict » Guy Merlin TAGNE, Jean-Michel PLANE (Université Paul Valéry Montpellier 3, France)

15h00- 17h00	Atelier doctoral (session 2)
Lien de connexion	Préparation pour faire une recherche, et un article Réunion-Joindre Microsoft Team
Thème	« Les fondamentaux de la méthodologie de la recherche et de la rédaction scientifique en sciences de gestion »
Modérateurs	Nils RANDRIAMANANTENA, Houyam BOUDAOUINE

17h - 17h30	Panel de discussion : Moments d'échange entre doctorants
-------------	--

Lien de connexion [Journée Colloque ADFG | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Modérateur **Dr. Oumaima OMARI HARAKE, Dr. Samtou KOUYAKOUEDEMA**

17h30 - 18h00	Session de clôture
---------------	--------------------

Lien de connexion [Journée Colloque ADFG | Réunion-Joindre | Microsoft Teams](#)

Modérateur **Dr. Ibrahima Kalil DIAKITE**

Invité **Philippe NASZÁLYI**
Directeur de publication
La Revue des Sciences de Gestion - LaRSG.fr

Déroulement

- Bilan et synthèse des travaux du colloque
- Intervention du Pr. Philippe NASZÁLYI
- Remise des prix des trois meilleures communications scientifiques
- Annonce du coordinateur/coordinatrice de la prochaine édition
- Clôture du colloque

NB : les horaires indiqués dans le programme sont en fuseau horaire (UTC+2)

Pour toute question ou information complémentaire, veuillez contacter le comité d'organisation via l'adresse mail : **contact.adfg@gmail.com**